

# 教育部 109 年度中小學校長課程與教學領導初階人才培育計畫

## 壹、計畫依據

- 一、教育部 108 年 12 月 18 日臺教師（三）字第 1080167010 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

## 貳、計畫目的

- 一、提升校長課程與教學領導能力，奠定校長生涯發展之專業基礎，於學校實務上以學生為出發點，帶領教師進行專業發展，實踐學校願景。
- 二、建立校長「以學生學習為中心，為教學而行政」之領導知能，影響及領導教師具有「為學習而教學」之專業知能，以提升學生之學習表現。
- 三、提升校長對於學生學習表現之關注，帶領教師透過「分析學生學習成果」以改進教師教學方式，透過校長及同儕之專業回饋，精進教師自身教學，以改善學生學習成效。
- 四、透過教育部十二年國教之推動，藉由培訓課程以精進校長素養導向專業知能及如何帶領全校教師透過多元教學方式，使學生具備核心素養能力。

## 參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

## 肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組、國高中職組各兩梯次，每梯次不超過 30 名校長，滿 15 人開班。
- 二、由國教院辦理培訓，課程共有學習前準備、課程培訓及認證作業審查三大階段，每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。三個階段皆需完成並審核通過者，函報教育部進行審核及發證。

### (一) 學習前準備

請於報名時下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

### (二) 課程培訓計四天共 24 小時：109 年 7 月、8 月開班

1. 發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力。
2. 培訓課程包含教學領導基礎課程、課程領導模組、學習領導模組及專業發展模組四大架構。

3. 課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數	備註	
A. 教學領導 基礎課程 (必修)	A1.教學活化與課程創新	3 小時	2 天 (12 小時)	
	A2.學校願景的發展與溝通	3 小時		
	A3.教學觀察與會談技巧	6 小時		
B. 課程領導模組 (模組選修)	B1.學校課程評鑑理論與實務	3 小時	在 B.課程領導模組、 C.學習領導模組間 二擇一，另須加選另 一模組中的一門課， 完成至少 9 小時的 選修課程。	
	B2.課程與教學的行動研究	3 小時		
C. 學習領導模組 (模組選修)	C1.學習策略的理論與實務	3 小時		
	C2.學生學習結果的分析與改進策略	3 小時		
D. 專業發展模組 (選修)	D1.認知教練理論與實務	3 小時		二擇一，選修一門 課 3 小時。
	D2.教師專業學習社群的理念與運作	3 小時		
總 計		24 小時	依研習日程，24 小時 需按照課程規劃選 課才算符合資格。	

### (三) 認證作業審查：109 年 11-12 月

須提交之認證資料，包括：

1. 必修作業：觀察前會談紀錄表 1 份、教學觀察軼事記錄表 1 份，及觀察後回饋會談紀錄表 1 份。
2. 選修作業：

依據選修課程模組不同，需繳交以下作業：

- (1) 選修 **B.課程領導模組者**，請以「教學活化與課程創新」為主題，撰寫一份「課程與教學行動研究初步規劃」，字數至少須 3,000 字以上。
  - (2) 選修 **C.學習領導模組者**，請以「有效學習策略」為主題，規劃 1 份教學活化與課程創新之教學方案(請以整個單元撰寫為原則)，並撰寫課程設計省思札記 1 份。
3. 必修作業之「教學觀察與會談」必須以選修作業之課程實作為觀課之標的；例如：(1) 教師以校長所規劃(或與校長共同規劃)之「教學創新」或「教學改善」相關課程進行教學時，則校長必須以此課程為主題，與教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談。(2) 教師以校長所設計出「教學活化與課程創新教學方案」進行教學時，校長必須以此課程為主題，與教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談。

## 伍、參與對象

請各縣市政府教育局(處)推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿(含)兩年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導推廣者為對象，並以校長年資滿(含)五年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推薦之校長人數，國小組及國高中職組各 6-8 人。

## 陸、推薦、報名方式

- 一、請各縣市政府於 **109 年 5 月 15 日(星期五)前**將推薦表(請逕至 <https://reurl.cc/5lgkV6> 下載)電郵至 yishan@go.utaipei.edu.tw，何助理收。
- 二、若本培育課程滿 15 人報名即開班。承辦單位將於 **109 年 6 月 5 日(星期五)前**通知各縣市政府及報名校長是否確定開課。
- 三、報名方式：一律利用網路報名，國家教育研究院網站為 [www.naer.edu.tw](http://www.naer.edu.tw) (研習資訊→報名系統→註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名)。報名資訊詳如附件一、附件二。(若需搭專車往返及素食者，請務必於報名時點選。)

### 柒、培訓場次日期與地點（課程表如附件三~六）

每梯次各 4 天，共計 9 堂課程，參與學員至少須接受所規範之 7 堂課程培訓方可提交認證。

班別	期數	日期	地點
國高中職校長培訓班	第 9044 期 (附件三)	109 年 07 月 20 日 (星期一) 至 109 年 07 月 23 日 (星期四)	國家教育研究院 (三峽院區)
國小校長培訓班	第 9517 期 (附件四)	109 年 08 月 10 日 (星期一) 至 109 年 08 月 13 日 (星期四)	國家教育研究院 (臺中院區)
國小校長培訓班	第 9060 期 (附件五)	109 年 08 月 11 日 (星期二) 至 109 年 08 月 14 日 (星期五)	國家教育研究院 (三峽院區)
國高中職校長培訓班	第 9521 期 (附件六)	109 年 08 月 18 日 (星期二) 至 109 年 08 月 21 日 (星期五)	國家教育研究院 (臺中院區)

### 捌、頒發證書與權利

完成學習前準備、課程培訓，及認證作業審查之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導初階證書」。

擁有「校長教學領導初階證書」者，得優先向該縣市教育局(處)申請成立「校長專業學習社群」。若未能申請縣市教育局(處)之「校長專業學習社群」，則須於領證後三年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

### 玖、其他資訊

- 一、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣(市)政府相關之經費項下支應。
- 二、請縣市政府同意學員核予公(差)假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 三、本案聯絡人：臺北市立大學何小姐、陳小姐，(02) 23113040 轉 8432、8433。

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

## 附件一

# 國家教育研究院(三峽院區、臺中院區)報到指引

### 一、研習班別：

- (一)第 9044 期校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長培訓(三峽院區)。
- (二)第 9517 期校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長培訓(臺中院區)。
- (三)第 9060 期校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長培訓班(三峽院區)。
- (四)第 9521 期校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長培訓(臺中院區)。

### 二、報名說明：

- (一)本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二)本網站整合教育部 OPEN ID 或經常使用之 Google、Yahoo 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，申請帳號、密碼。

### 三、報名方式：一律利用網路報名，網站：[www.naer.edu.tw](http://www.naer.edu.tw)，報名流程說明：

- (一)本院官網：研習資訊→報名系統→註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二)若線上報名尚有疑慮，請至報名系統首頁最新消息查詢。
- (三)如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (四)報名截止日期：

- 1.第 9044 期校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長培訓：109 年 07 月 10 日。
- 2.第 9517 期校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長培訓：109 年 07 月 10 日。
- 3.第 9060 期校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長培訓班：109 年 07 月 10 日。
- 4.第 9521 期校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長培訓：109 年 07 月 10 日。

### 四、報到地點：

- (一)三峽院區：傳習苑 401 教室（新北市三峽區三樹路 2 號）
- (二)臺中院區：綜合大樓 1 樓（臺中市豐原區師範街 67 號）

### 五、報到時間：

- (一)第 9044 期三峽院區：109 年 07 月 20 日(星期一) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。
- (二)第 9517 期臺中院區：109 年 08 月 10 日(星期一) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。
- (三)第 9060 期三峽院區：109 年 08 月 11 日(星期二) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。
- (二)第 9521 期臺中院區：109 年 08 月 18 日(星期二) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。

### 六、研習專車事宜，如下：

### (一)三峽院區

- 1.報到當日上午9時20分整，板橋車站1樓北2門出口集合後準時發車。
- 2.本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須30分鐘)。



### (二)臺中院區

- 1.報到當日上午9時10分整，豐原火車站前（**豐勢路**出口處）集合後準時發車。
- 2.未搭乘專車者，請自行搭乘豐原客運(總站在火車站後站對面)往東勢、卓蘭、谷關班車，公車編號為：90、206、207、208、209、153、153 副、6506，於『國家教育研究院』站下車，步行可達。
- 3.為落實節能減碳及礙於本院預算，本院區僅提供豐原火車站接駁；如搭乘高鐵者，請自行轉搭臺鐵區間車(新烏日站)至豐原火車站搭乘研習專車。
- 4.本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返豐原車站(路程約須15分鐘)。

七、生活須知，如下：

### (一)三峽院區

- 1.研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。
- 2.路途遙遠之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：
  - (1)請於下午5時至夜間9時辦理入住手續。
  - (2)抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函稿等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
  - (3)盥洗設施(熱水)請至樓層邊之淋浴間(備電熱水器)盥洗，另房間內不提供中央空調。
  - (4)當日晚餐及翌日早餐請自理。
- 3.為響應環保愛地球，反全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。
- 4.有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。
- 5.研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。

## (二)臺中院區

- 1.研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。
- 2.路途遙遠(宜花東、高屏、外島)之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：
  - (1)本院區門禁時間為晚間 11 點，務必於時間內抵達。
  - (2)抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函稿等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
  - (3)盥洗設施(熱水)請至綜合大樓五樓，分別於 505、507 號房備有電熱水器，另房間內不提供中央空調。
  - (4)當日晚餐及翌日早餐請自理。
- 3.為防止全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三中餐為蔬食餐。
- 4.有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。
- 5.本院無風雨走廊，請自備雨傘以備不時之需。研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。
- 6.課程結束時間後，交通車抵達火車站路程約須 15 分鐘，請留意火車班次。

附件二

國家教育研究院（三峽院區、臺中院區）位置路線圖

一、三峽總院區位置路線圖



<p>三峽國中 三峽國中 908往中和</p>	<p><b>國光街</b></p> <p>教育研究院站 916往三峽 802往三峽 鶯歌—永寧往土城</p> <p>全家便利商店</p> <p>三峽老街站 275往三峽 705往三峽 706往三峽 910往板橋</p> <p>郵局 必勝客</p>	<p><b>三樹路</b></p> <p>國家教育研究院 三峽總院區 教育研究院站 916往土城 802往樹林、新莊 鶯歌—永寧往鶯歌 7-11</p>
<p>三峽國中 908往三峽</p>	<p><b>復興路</b></p> <p>全家便利商店</p> <p>三峽老街站 275往台北、705往台北 706往台北、910往三峽 三峽站 5001往三峽 5005往三峽</p> <p>民生街口站 779往三峽</p> <p>三峽站 5001往桃園 5005往桃園</p> <p>麥當勞</p>	<p><b>民生街</b></p> <p>85度C</p> <p>土地銀行</p> <p><b>三峽橋</b></p> <p>民生街口站 779往新店</p> <p>屈臣氏</p>
	<p><b>文化路</b></p>	<p><b>三峽舊橋</b></p>



(一)土城：

- 1.搭乘捷運至永寧站下車，於1或4號出口搭乘916公車，至教育研究院站下車。(車程約30分鐘)
- 2.搭乘捷運至永寧站下車，於1或4號出口搭乘922公車，至三峽二站下車，三樹路直行500公尺左側即為本院。(車程約40分鐘；步行時間約7分鐘)

(二)板橋：

- 1.搭乘910公車至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約350公尺右側即為本院。(車程約40分鐘，步行時間約5分鐘)
- 2.搭乘932公車至三峽二站下車，三樹路直行500公尺左側即為本院。(車程約50分鐘；步行時間約7分鐘)

(三)中和：

- 1.搭乘908公車至三峽國中站下車，直行600公尺處(路口左前方為土地銀行)左轉民生街，再直行約300公尺右側即為本院。(車程約40分鐘；步行時間約15分鐘)
- 2.搭乘921公車至三峽二站下車，三樹路直行500公尺左側即為本院。(車程約50分鐘；步行時間約7分鐘)

(四)樹林：搭乘802、885公車至教育研究院站下車。(車程約30分鐘)

(五)鶯歌：搭乘鶯歌－永寧線環狀先導公車至教育研究院站下車。(車程約30分鐘)

(六)908、910、916、921、922、932等公車係行駛高速公路，速度較快。

## 二、臺中院區位置路線圖



- (一)地址：臺中市豐原區師範街67號。
- (二)搭乘火車或公路客運者，請在豐原站下車，至豐原車站轉搭本院區準備之專車或自行搭乘豐原客運至國家教育研究院站下車（票價20元）。
- (三)由臺中市政府推出便民服務之10公里免費公車專案，持有臺中臺灣通、臺北悠遊卡、高雄智慧卡以及高速公路的ETC者，皆享有該專案福利，如需搭乘請自備上述證件。✳本院區為免費站別之一。
- (四)自行開車者，請在國道1號高速公路165K匝道出口(台中系統交流道)轉接轉國道4號往東勢豐原方向至14.9K下臨時鋼便橋，直行國豐路接便道通往豐勢路，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達本院區。

附件三

教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長培訓班  
第 9044 期課程表 (三峽總院區)

日期			7月20日	7月21日	7月22日				7月23日																																
星期			一	二	三				四																																
07:30-08:30			早								餐																														
上	第一節	08:10   09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口發車	<table border="1"> <tr> <td colspan="2">A. 教學領導基礎課程(必修)</td> <td colspan="2">B. 課程領導模組</td> <td colspan="2">C. 學習領導模組</td> <td colspan="2">D. 專業發展模組</td> <td colspan="2">D. 專業發展模組</td> </tr> <tr> <td colspan="2">教學活化與課程創新</td> <td colspan="2">學校課程評鑑理論與實務</td> <td colspan="2">學習策略的理論與實務</td> <td colspan="2">認知教練理論與實務</td> <td colspan="2">教師專業學習社群的理論與運作</td> </tr> <tr> <td colspan="2">葉興華教授 王登方校長</td> <td colspan="2">黃嘉雄教授</td> <td colspan="2">賴光真教授 柯淑惠校長</td> <td colspan="2">丁一顧教授</td> <td colspan="2">張素貞教授</td> </tr> </table>								A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		D. 專業發展模組		D. 專業發展模組		教學活化與課程創新		學校課程評鑑理論與實務		學習策略的理論與實務		認知教練理論與實務		教師專業學習社群的理論與運作		葉興華教授 王登方校長		黃嘉雄教授		賴光真教授 柯淑惠校長		丁一顧教授		張素貞教授	
	A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組									C. 學習領導模組		D. 專業發展模組		D. 專業發展模組																									
	教學活化與課程創新		學校課程評鑑理論與實務									學習策略的理論與實務		認知教練理論與實務		教師專業學習社群的理論與運作																									
	葉興華教授 王登方校長		黃嘉雄教授									賴光真教授 柯淑惠校長		丁一顧教授		張素貞教授																									
第二節	09:10   10:00	09:30-09:50 傳習苑304教室 報到																																							
第三節	10:10   11:00	A. 教學領導基礎課程(必修)																																							
午	第四節	11:10   12:00	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 朱逸華校長																																						
地點																																									
12:00-13:00			午餐																																						
下	第五節	13:30   14:20	<table border="1"> <tr> <td colspan="2">A. 教學領導基礎課程(必修)</td> <td colspan="2">B. 課程領導模組</td> <td colspan="2">C. 學習領導模組</td> <td colspan="2" rowspan="4">12:50 賦歸</td> </tr> <tr> <td colspan="2">學校願景的發展與溝通</td> <td colspan="2">課程與教學的行動研究</td> <td colspan="2">學生學習結果的分析與改進策略</td> </tr> <tr> <td colspan="2">李安明教授 陳雯玲校長</td> <td colspan="2">吳明清教授 賴春錦校長</td> <td colspan="2">李心儀教授 唐尚智校長</td> </tr> </table>	A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		12:50 賦歸		學校願景的發展與溝通		課程與教學的行動研究		學生學習結果的分析與改進策略		李安明教授 陳雯玲校長		吳明清教授 賴春錦校長		李心儀教授 唐尚智校長		<table border="1"> <tr> <td colspan="2">學習策略的理論與實務</td> <td colspan="2">學生學習結果的分析與改進策略</td> <td colspan="2">學校課程評鑑理論與實務</td> <td colspan="2">課程與教學的行動研究</td> </tr> </table>								學習策略的理論與實務		學生學習結果的分析與改進策略		學校課程評鑑理論與實務		課程與教學的行動研究			
	A. 教學領導基礎課程(必修)			B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		12:50 賦歸																																	
	學校願景的發展與溝通			課程與教學的行動研究		學生學習結果的分析與改進策略																																			
	李安明教授 陳雯玲校長			吳明清教授 賴春錦校長		李心儀教授 唐尚智校長																																			
學習策略的理論與實務		學生學習結果的分析與改進策略		學校課程評鑑理論與實務		課程與教學的行動研究																																			
第六節	14:30   15:20	A. 教學領導基礎課程(必修)																																							
第七節	15:30   16:20	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 朱逸華校長																																							
午	第八節	16:30   17:20																																							
地點																																									
17:20-18:20			晚																																						
晚	18:30   20:20	<table border="1"> <tr> <td>賴光真教授 柯淑惠校長</td> <td>李心儀教授 唐尚智校長</td> <td>黃嘉雄教授</td> <td>吳明清教授 賴春錦校長</td> </tr> </table>								賴光真教授 柯淑惠校長	李心儀教授 唐尚智校長	黃嘉雄教授	吳明清教授 賴春錦校長																												
賴光真教授 柯淑惠校長	李心儀教授 唐尚智校長	黃嘉雄教授	吳明清教授 賴春錦校長																																						
地點																																									
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：30人 承辦人：簡欣怡(電話：02-7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院三峽院區																																								

附件四

教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長培訓班  
第 9517 期課程表(臺中院區)

日期			8月10日	8月11日	8月12日		8月13日	
星期			一	二	三		四	
07:30-08:30					早		餐	
上	第一節	08:10   09:00	<b>09:10</b>  專車於豐原火車站準時發車  <b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  教學觀察與會談技巧 張德銳教授 鄧美珠校長	<b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  教學活化與課程創新  葉興華教授 謝明燕校長	<b>B. 課程領導模組</b>  學校課程評鑑理論與實務  黃嘉雄教授	<b>C. 學習領導模組</b>  學習策略的理論與實務  賴光真教授 鄧美珠校長	<b>D. 專業發展模組</b>  認知教練理論與實務  丁一顧教授	<b>D. 專業發展模組</b>  教師專業學習社群的理論與運作  張素貞教授
	第二節	09:10   10:00						
	第三節	10:10   11:00						
	第四節	11:10   12:00						
地點								
12:00-13:00					午餐			
下	第五節	13:30   14:20	<b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  教學觀察與會談技巧  張德銳教授 鄧美珠校長	<b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  學校願景的發展與溝通  李安明教授 廖經華校長	<b>B. 課程領導模組</b>  課程與教學的行動研究  吳明清教授 許德田校長	<b>C. 學習領導模組</b>  學生學習結果的分析與改進策略  李心儀教授 張世璿校長	<b>12:30</b>  賦歸	
	第六節	14:30   15:20						
	第七節	15:30   16:20						
	第八節	16:30   17:20						
地點								
17:20-18:20					晚餐			
晚間	18:30   20:20			賴光真教授 鄧美珠校長	李心儀教授 張世璿校長	黃嘉雄教授	吳明清教授 許德田校長	
地點								
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：30人 承辦人：黃凱意(電話：02-7740-7981 Email：kaiyi@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院臺中院區							

附件五

教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長培訓班  
第 9060 期課程表 (三峽總院區)

日期			8月11日	8月12日	8月13日				8月14日																																																										
星期			二	三	四				五																																																										
07:30-08:30			早餐																																																																
上 午	第一節	08:10   09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口發車	<table border="1"> <tr> <td colspan="2">A. 教學領導基礎課程(必修)</td> <td colspan="2">B. 課程領導模組</td> <td colspan="2">C. 學習領導模組</td> <td colspan="2">D. 專業發展模組</td> <td colspan="2">D. 專業發展模組</td> </tr> <tr> <td colspan="2">教學活化與課程創新</td> <td colspan="2">學校課程評鑑理論與實務</td> <td colspan="2">學習策略的理論與實務</td> <td colspan="2">認知教練理論與實務</td> <td colspan="2">教師專業學習社群的理論與運作</td> </tr> <tr> <td colspan="2">葉興華教授 謝明燕校長</td> <td colspan="2">陳美如教授</td> <td colspan="2">賴光真教授 鄧美珠校長</td> <td colspan="2">丁一顧教授</td> <td colspan="2">張素貞教授</td> </tr> </table>								A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		D. 專業發展模組		D. 專業發展模組		教學活化與課程創新		學校課程評鑑理論與實務		學習策略的理論與實務		認知教練理論與實務		教師專業學習社群的理論與運作		葉興華教授 謝明燕校長		陳美如教授		賴光真教授 鄧美珠校長		丁一顧教授		張素貞教授																											
	A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組									C. 學習領導模組		D. 專業發展模組		D. 專業發展模組																																																			
	教學活化與課程創新		學校課程評鑑理論與實務									學習策略的理論與實務		認知教練理論與實務		教師專業學習社群的理論與運作																																																			
	葉興華教授 謝明燕校長		陳美如教授									賴光真教授 鄧美珠校長		丁一顧教授		張素貞教授																																																			
第二節	09:10   10:00	09:30-09:50 傳習苑304教室 報到																																																																	
第三節	10:10   11:00	A. 教學領導基礎課程(必修)																																																																	
第四節	11:10   12:00	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 鄧美珠校長																																																																	
地點																																																																			
12:00-13:00			午餐																																																																
下 午	第五節	13:30   14:20	<table border="1"> <tr> <td colspan="2">A. 教學領導基礎課程(必修)</td> <td colspan="2">B. 課程領導模組</td> <td colspan="2">C. 學習領導模組</td> <td colspan="2" rowspan="4">12:50 賦歸</td> </tr> <tr> <td colspan="2">學校願景的發展與溝通</td> <td colspan="2">課程與教學的行動研究</td> <td colspan="2">學生學習結果的分析與改進策略</td> </tr> <tr> <td colspan="2">李安明教授 廖經華校長</td> <td colspan="2">吳明清教授 許德田校長</td> <td colspan="2">李心儀教授 張世璿校長</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td colspan="2">學習策略的理論與實務</td> <td colspan="2">學校課程評鑑理論與實務</td> </tr> </table>	A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		12:50 賦歸		學校願景的發展與溝通		課程與教學的行動研究		學生學習結果的分析與改進策略		李安明教授 廖經華校長		吳明清教授 許德田校長		李心儀教授 張世璿校長				學習策略的理論與實務		學校課程評鑑理論與實務		<table border="1"> <tr> <td colspan="2">A. 教學領導基礎課程(必修)</td> <td colspan="2">B. 課程領導模組</td> <td colspan="2">C. 學習領導模組</td> <td colspan="2">D. 專業發展模組</td> <td colspan="2">D. 專業發展模組</td> </tr> <tr> <td colspan="2">教學觀察與會談技巧</td> <td colspan="2">學校課程評鑑理論與實務</td> <td colspan="2">學習策略的理論與實務</td> <td colspan="2">課程與教學的行動研究</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td colspan="2">張德銳教授 鄧美珠校長</td> <td colspan="2">陳美如教授</td> <td colspan="2">賴光真教授 鄧美珠校長</td> <td colspan="2">吳明清教授 許德田校長</td> <td colspan="2"></td> </tr> </table>								A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		D. 專業發展模組		D. 專業發展模組		教學觀察與會談技巧		學校課程評鑑理論與實務		學習策略的理論與實務		課程與教學的行動研究				張德銳教授 鄧美珠校長		陳美如教授		賴光真教授 鄧美珠校長		吳明清教授 許德田校長			
	A. 教學領導基礎課程(必修)			B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		12:50 賦歸																																																											
	學校願景的發展與溝通			課程與教學的行動研究		學生學習結果的分析與改進策略																																																													
	李安明教授 廖經華校長			吳明清教授 許德田校長		李心儀教授 張世璿校長																																																													
		學習策略的理論與實務		學校課程評鑑理論與實務																																																															
A. 教學領導基礎課程(必修)		B. 課程領導模組		C. 學習領導模組		D. 專業發展模組		D. 專業發展模組																																																											
教學觀察與會談技巧		學校課程評鑑理論與實務		學習策略的理論與實務		課程與教學的行動研究																																																													
張德銳教授 鄧美珠校長		陳美如教授		賴光真教授 鄧美珠校長		吳明清教授 許德田校長																																																													
第六節	14:30   15:20	A. 教學領導基礎課程(必修)																																																																	
第七節	15:30   16:20	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 鄧美珠校長																																																																	
第八節	16:30   17:20																																																																		
地點																																																																			
17:20-18:20			晚餐																																																																
晚間	18:30   20:20	<table border="1"> <tr> <td>賴光真教授 鄧美珠校長</td> <td>李心儀教授 張世璿校長</td> <td>陳美如教授</td> <td>吳明清教授 許德田校長</td> <td colspan="4"></td> </tr> </table>								賴光真教授 鄧美珠校長	李心儀教授 張世璿校長	陳美如教授	吳明清教授 許德田校長																																																						
賴光真教授 鄧美珠校長	李心儀教授 張世璿校長	陳美如教授	吳明清教授 許德田校長																																																																
地點																																																																			
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：30人 承辦人：簡欣怡(電話：02-7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院三峽院區																																																																		

附件六

教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長培訓班  
第 9521 期課程表(臺中院區)

日期			8月18日	8月19日	8月20日				8月21日			
星期			二	三	四				五			
07:30-08:30			早								餐	
上	第一節	08:10   09:00	<b>09:10</b>  專車於豐原火車站準時發車  <b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  教學觀察與會談技巧 張德銳教授 朱逸華校長	<b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  教學活化與課程創新  葉興華教授 王登方校長	<b>B. 課程領導模組</b>  學校課程評鑑理論與實務  陳美如教授	<b>C. 學習領導模組</b>  學習策略的理論與實務  賴光真教授 朱逸華校長	<b>D. 專業發展模組</b>  認知教練理論與實務  丁一顧教授	<b>D. 專業發展模組</b>  教師專業學習社群的理論與運作  張素貞教授				
	第二節	09:10   10:00										
	第三節	10:10   11:00										
	第四節	11:10   12:00										
地點												
12:00-13:00			午餐									
下	第五節	13:30   14:20	<b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  教學觀察與會談技巧 張德銳教授 朱逸華校長	<b>A. 教學領導基礎課程(必修)</b>  學校願景的發展與溝通  李安明教授 陳雯玲校長	<b>B. 課程領導模組</b>  課程與教學的行動研究  吳明清教授 賴春錦校長	<b>C. 學習領導模組</b>  學生學習結果的分析與改進策略  李心儀教授 唐尚智校長	<b>12:30</b>  賦歸					
	第六節	14:30   15:20										
	第七節	15:30   16:20										
	第八節	16:30   17:20										
地點												
17:20-18:20			晚餐									
晚間	18:30   20:20			賴光真教授 朱逸華校長	李心儀教授 唐尚智校長	陳美如教授	吳明清教授 賴春錦校長					
地點												
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：30人 承辦人：黃凱意(電話：02-7740-7981 Email：kaiyi@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院臺中院區											